



DOCUMENTOS ESENCIALES EN LA PLANIFICACIÓN DE UN EVENTO DEPORTIVO: DEL DOSSIER DE CANDIDATURA AL PLAN DIRECTOR

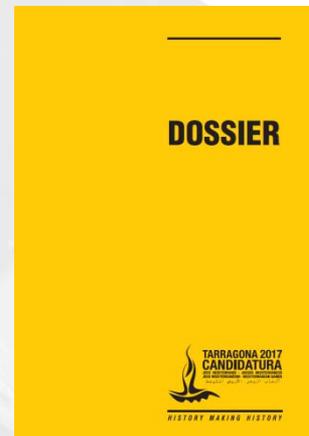
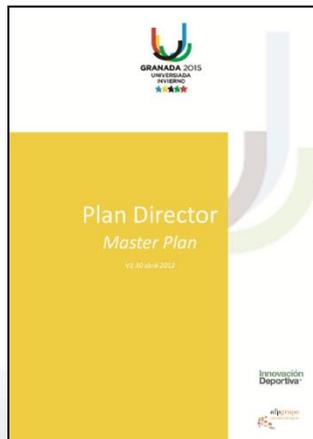
Juan Luis Navarro Imberlón

Master en Gestión Deportiva
Presidente de la Asociación de Gestores del Deporte de
Andalucía (AGESPORT)

15

CURSO "ELABORACIÓN DE DOCUMENTACIÓN DEPORTIVA" 11 Y 12 DE JUNIO

- Conocer el proceso de aproximación a la organización de un evento deportivo
- Identificar los documentos más importantes que hay que elaborar a la hora de preparar un evento deportivo.
- Definir los apartados esenciales de un Dossier de Candidatura y la metodología básica para elaborarlo
- Definir los apartados esenciales del Plan Director de un evento deportivo y la metodología básica para elaborarlo



CURSO "ELABORACIÓN DE DOCUMENTACIÓN DEPORTIVA" 11 Y 12 DE JUNIO DE 2015

OBJETIVOS

JUAN LUIS NAVARRO IMBERLÓN

- ¿Por que organizar un evento deportivo?
- ¿Dónde?
- ¿Cuándo?
- ¿Que dimensión va a tener nuestro evento deportivo?
- ¿Que estructura soporte necesitamos?
- ¿Con que apoyos contamos?
- ¿Que nivel de calidad?
- ¿Como pensamos abordar el trabajo?



CURSO "ELABORACIÓN DE DOCUMENTACIÓN DEPORTIVA" 11 Y 12 DE JUNIO DE 2015

LAS PREGUNTAS DEL ORGANIZADOR

JUAN LUIS NAVARRO IMBERLÓN

A. Fase inicial

1. Conocer las características del evento
2. Análisis de los medios y recursos
3. Valoración económica (gastos/ingresos)
4. Plan de viabilidad
5. Solicitud: **Dossier de Candidatura**

B. Fase funcional: desarrollo de la organización

1. Formación de la estructura de organización
2. Definición de tareas y plazos: **Plan Director**

C. Fase operativa: ejecución del evento

D. Fase final: evaluación

A.1. CONOCER LAS CARACTERÍSTICAS DEL EVENTO

- Cuestiones precedentes
- Análisis e información sobre ediciones anteriores, opinión de patrocinadores, organizadores, clubs, medios de comunicación, documentos de gestión, memorias, dossier de prensa, información de federación, etc...
- Condiciones de organización
- Normativa que afecta a la organización



CURSO "ELABORACIÓN DE DOCUMENTACIÓN DEPORTIVA" 11 Y 12 DE JUNIO DE 2015

FASE INICIAL

JUAN LUIS NAVARRO IMBERLÓN

A.2. ANÁLISIS DE LOS MEDIOS Y RECURSOS

- Instalaciones de competición y entrenamiento
- Recursos humanos (personal propio, de servicios, voluntarios, etc.)
- Recursos económicos
- Público potencial y Medios de comunicación (*)
- Servicios (Servicios médicos, seguridad, limpieza, equipos técnicos de apoyo, comunicaciones, etc.)
- Infraestructuras asociadas



CURSO "ELABORACIÓN DE DOCUMENTACIÓN DEPORTIVA" 11 Y 12 DE JUNIO DE 2015

FASE INICIAL

JUAN LUIS NAVARRO IMBERLÓN

A.3. VALORACIÓN ECONÓMICA



- Derechos de retransmisión / Producción
- Subvenciones públicas / Impuestos y tributos
- Publicidad y Patrocinio / Derechos de organización
- Entradas / Gastos de instalación
- Merchandising / Derechos comerciales
- Venta de activos / Inversiones
- Alojamientos / Hospitalidad
- Restauración y zona comercial / Manutención

CURSO "ELABORACIÓN DE DOCUMENTACIÓN DEPORTIVA" 11 Y 12 DE JUNIO DE 2015

FASE INICIAL

JUAN LUIS NAVARRO IMBERLÓN

A.4. PLAN DE VIABILIDAD



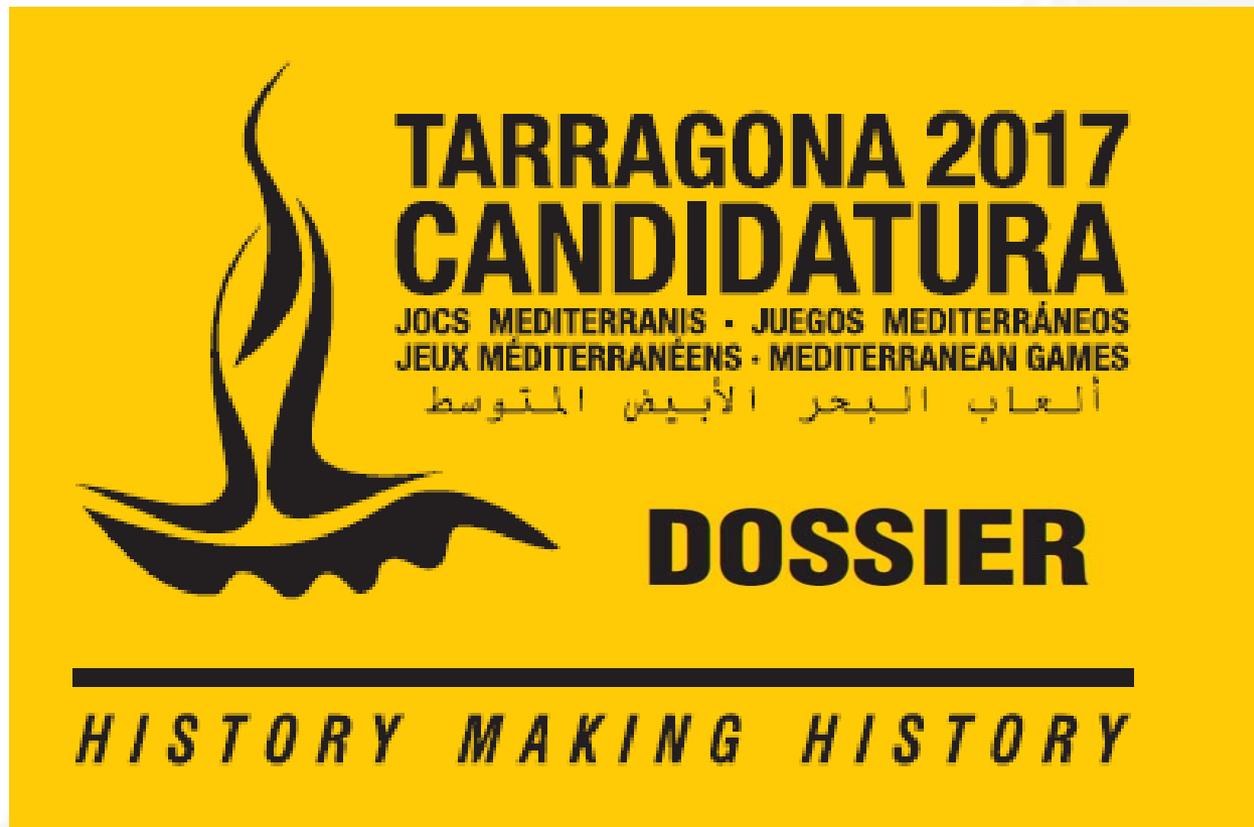
- Análisis de la competición
- Análisis de nuestros recursos (recursos humanos, materiales, instalaciones, etc.)
- Análisis de nuestros objetivos y de los objetivos de las entidades soporte.
- Análisis presupuestario

CURSO "ELABORACIÓN DE DOCUMENTACIÓN DEPORTIVA" 11 Y 12 DE JUNIO DE 2015

FASE INICIAL

JUAN LUIS NAVARRO IMBERLÓN

A.5. SOLICITUD: DOSSIER DE CANDIDATURA



CURSO "ELABORACIÓN DE DOCUMENTACIÓN DEPORTIVA" 11 Y 12 DE JUNIO DE 2015

FASE INICIAL

JUAN LUIS NAVARRO IMBERLÓN

PRESENTACIÓN

Escrito del presidente del Comité Olímpico Español



Escrito del alcalde de Tarragona



Escrito del presidente del Gobierno Español



Escrito del presidente de la Generalitat de Catalunya



Escrito del presidente de la Diputació de Tarragona



CURSO "ELABORACIÓN DE DOCUMENTACIÓN DEPORTIVA" 11 Y 12 DE JUNIO DE 2015

FASE INICIAL

JUAN LUIS NAVARRO IMBERLÓN

EL MARCO DE LA CANDIDATURA

- 1.1 La ciudad de Tarragona en el contexto del Estado español..
- 1.2 Motivación para la presentación de la candidatura
- 1.3 El deporte en Tarragona.....
- 1.4 Apoyo popular a la candidatura.....
- 1.5 Apoyo Institucional
- 1.6 Beneficios esperados (legado).....



CURSO "ELABORACIÓN DE DOCUMENTACIÓN DEPORTIVA" 11 Y 12 DE JUNIO DE 2015

FASE INICIAL

JUAN LUIS NAVARRO IMBERLÓN



ASPECTOS LEGALES

- 2.1 Respeto y adaptación a las directrices del CIJM y a la Carta Mediterránea
- 2.2 Estructura institucional de España
- 2.3 Forma jurídica de la Candidatura y del futuro Comité Organizador.....
 - 2.3.1 Forma Jurídica de la Candidatura
 - 2.3.2 El Comité Organizador de los Juegos de Tarragona 2017
- 2.4 Composición de la candidatura



CURSO "ELABORACIÓN DE DOCUMENTACIÓN DEPORTIVA" 11 Y 12 DE JUNIO DE 2015

FASE INICIAL

JUAN LUIS NAVARRO IMBERLÓN



EXPERIENCIA EN ORGANIZACIÓN DE EVENTOS DEPORTIVOS INTERNACIONALES

- 3.1 Descripción de la popularidad de los deportes propuestos
- 3.2 Relación de eventos internacionales organizados en los últimos 10 años



- 3.3 Recursos humanos disponibles para la organización deportiva de los Juegos.....
- 3.4 Programa de eventos previos y pruebas test.....
 - 3.4.1 Pruebas test.....
 - 3.4.2 Programa de Eventos Deportivos

PROPUESTA DE PROGRAMA DE LOS JUEGOS MEDITERRÁNEOS

- 4.1 Propuesta de calendario
- 4.2 Propuesta de organización deportiva general
- 4.3 Colaboración con las federaciones deportivas españolas
- 4.4 Programa deportivo
- 4.5 Sedes y mapas de localización
- 4.6 Estado actual de las instalaciones y obras necesarias
- 4.7 Fichas por deporte
- 4.8 Instalaciones de entrenamiento

CURSO "ELABORACIÓN DE DOCUMENTACIÓN DEPORTIVA" 11 Y 12 DE JUNIO DE 2015

FASE INICIAL

JUAN LUIS NAVARRO IMBERLÓN

DEPORTE	INSTALACIÓN	SITUACIÓN DE LA INSTALACIÓN DE COMPETICIÓN
 Judo	Cambrils Pabellón Deportivo	Sala polideportiva. Adaptación
 Karate	Cambrils Pabellón Deportivo	Sala polideportiva. Adaptación
 Lucha	Vila-seca Pabellón Municipal	Sala polideportiva. Reforma
 Natación y Waterpolo	Tarragona Centro Acuático de JMM	Piscinas (2). Nueva construcción
 Petanca	Vila-seca Zona al aire libre	Zona bolos. Nueva construcción
 Tenis	Tarragona Club de tenis Tarragona	Centro de Tenis. Adaptación
 Tenis de mesa	Calafell Pabellón Deportivo	Sala polideportiva. Reforma
 Vela	Salou Club Náutico	Base Náutica. Adaptación
 Voleibol	Tarragona Pabellón de Deportes	Sala polideportiva. Nueva construcción
	Tarragona Pabellón del Nàstic	Sala polideportiva. Adaptación
 Voleyplaya	Salou Playa	Centro de Voley playa. Adaptación

DEPORTE	INSTALACIÓN	SITUACIÓN DE LA INSTALACIÓN DE COMPETICIÓN
 Atletismo	Tarragona Estadio de atletismo de Campclar	Estadio. Reforma
 Baloncesto	Tarragona Palacio de Deportes	Sala polideportiva. Nueva construcción
	Tarragona Pabellón del Serrallo	Sala polideportiva. Adaptación
 Balonmano	Reus Pabellón Olímpico	Sala polideportiva. Reforma
	Reus Pabellón de Reus	Sala polideportiva. Nueva construcción
 Boxeo	Tarragona Riu Clar	Sala polideportiva. Adaptación
 Ciclismo	Vila-seca Carretera	Circuitos (2). Adaptación
 Esgrima	Calafell Pabellón de Deportes	Sala polideportiva. Nueva construcción
 Fútbol	Tarragona Estadio Nàstic	Estadio. Reforma
	Reus Camp Nou Municipal	Estadio. Adaptación
	Calafell Campo de fútbol de Calafell	Estadio. Reforma
	El Vendrell Campo de Tançat	Estadio. Reforma
 Gimnasia artística	Tarragona Plaza de Toros	Sala polideportiva. Adaptación
 Gimnasia rítmica	Tarragona Plaza de Toros	Sala polideportiva. Adaptación
 Halterofilia	El Vendrell Pabellón Municipal	Sala Polideportiva. Reforma

CURSO "ELABORACIÓN DE DOCUMENTACIÓN DEPORTIVA" 11 Y 12 DE JUNIO DE 2015

FASE INICIAL

JUAN LUIS NAVARRO IMBERLÓN

ATLETISMO Sede Tarragona

VILLA MEDITERRANEA COMPETICIÓN DISTANCIA A VM : 4,2 Km TIEMPO DESPLAZAMIENTO A VM : 10 min
CENTRO PRINCIPAL DE PRENSA DISTANCIA A CPP: 5,2 Km TIEMPO DESPLAZAMIENTO A CPP: 10 min

COMPLEJO POLIDEPORTIVO DE CAMP CLAR

ESTADIO DE ATLETISMO DE CAMP CLAR

ESTADO DE LA INSTALACIÓN:
 En uso

ACTUACIÓN: Reforma.
 Construcción de una recta de atletismo de 110m, cubierta para entrenamiento.
 Ampliación de las gradas fijas.
 Instalación de gradas provisionales.
 Adecuación de una zona anexa de calentamiento.

CARACTERÍSTICAS
 Pista de atletismo de 400 m. de cuerda y ocho calles.
 La pista será de material sintético homologado por la IAAF.
 El área de calentamiento consistirá de zonas para las pruebas de saltos y lanzamientos, las pruebas de carrera utilizarán la recta cubierta.

AFORO:
 10.000 espectadores:
 4.000 en gradas fijas
 6.000 en gradas provisionales

PROGRAMA FUNCIONAL

A. ÁREA DE COMPETICIÓN/DEPORTISTAS
 A.1 Zona de competición
 A.2 Zona de calentamiento
 A.3 Zonas técnicas oficiales
 A.4 Tribuna de deportistas
 A.5 Vestuarios de deportistas
 A.6 Sala de deportistas
 A.7 Sala de control de dopaje
 A.8 Servicios médicos
 A.9 Sala de jueces

B. ORGANIZACIÓN
 B.1 Dirección de la instalación
 B.2 Salas de organización
 B.3 Federación Internacional
 B.4 Gestión de resultados
 B.5 Voluntarios
 B.6 Seguridad

C. MEDIOS DE COMUNICACIÓN
 C.1 Sala de prensa
 C.2 Sala de conferencias de prensa
 C.3 Tribuna de prensa

D. FAMILIA MEDITERRANEA
 D.1 Sala VIP
 D.2 Tribuna VIP

E. ESPECTADORES
 E.1 Tribuna de espectadores

PLANTAS
 PLANTA SUPERIOR
 PLANTA BAJA

0 10m

CURSO "ELABORACIÓN DE DOCUMENTACIÓN DEPORTIVA" 11 Y 12 DE JUNIO DE 2015

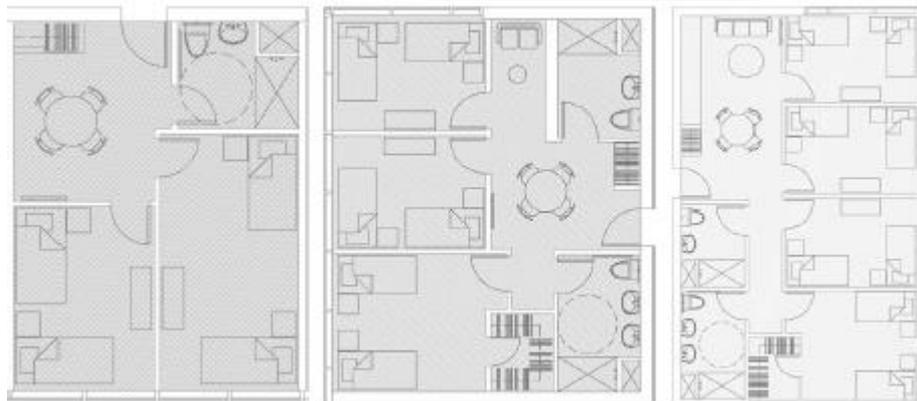
FASE INICIAL

JUAN LUIS NAVARRO IMBERLÓN



ALOJAMIENTO Y CATERING

- 5.1 Alojamiento: Descripción de las plazas hoteleras disponibles
- 5.2 Propuesta de alojamientos para el CIJM y la Familia Mediterránea .
- 5.3 Propuesta de alojamientos para los medios de comunicación.....
- 5.4 Propuestas de alojamientos para jueces y árbitros
- 5.5 Propuestas de alojamientos para organización, voluntarios y otros colectivos



LA VILLA MEDITERRÁNEA

- 6.1 Situación y características urbanísticas.....
 - 6.1.1 Emplazamiento
 - 6.1.2 Características urbanísticas.....
 - 6.1.3 Ordenación detallada.....
- 6.2 Características de los apartamentos y alojamientos para atletas y las delegaciones de los CONs.....
- 6.3 Servicios para los atletas y las delegaciones de los CONs.....



SERVICIOS MÉDICOS Y CONTROL ANTIDOPAJE

- 7.1 Modelo sanitario
- 7.2 Plan de servicios médicos y sanitarios
- 7.2.1 Previsiones y necesidades.....
- 7.2.2 Hospital principal de los Juegos.....
- 7.3 Legislación española de control de dopaje
- 7.4 Plan de control antidopaje para los Juegos y laboratorio

CURSO "ELABORACIÓN DE DOCUMENTACIÓN DEPORTIVA" 11 Y 12 DE JUNIO DE 2015

FASE INICIAL

JUAN LUIS NAVARRO IMBERLÓN



TRANSPORTE Y LOGÍSTICA

- 8.1 Acceso y comunicaciones con Tarragona ...
 - 8.1.1 El transporte terrestre
 - 8.1.2 El aeropuerto y el puerto
 - 8.1.3 Tráfico interno
- 8.2 Sistema de transporte durante los Juegos.

MARKETING Y PATROCINIO

- 10.1 Programa de marketing de los Juegos.....
- 10.2 Proyecto de merchandasing para los Juegos
- 10.3 La experiencia y el patrocinio de la candidatura ..
- 10.4 La promoción de los Juegos.....

CLUB ORO			
 Sather Construccions	 Husa Hoteles	 Copisa	 El Corte Inglés
 Cadena ser	 Gulíves	 Fomento de Construcciones y Contratas	 Técnicas Reunidas
 Caixa Tarragona	 Mondo Ibérica	 Construcciones Pai	 Vicsan
 Trumes	 Tac 12	 Repsol	 Teyco



CURSO "ELABORACIÓN DE DOCUMENTACIÓN DEPORTIVA" 11 Y 12 DE JUNIO DE 2015

FASE INICIAL

JUAN LUIS NAVARRO IMBERLÓN



SEGURIDAD Y PROCEDIMIENTO DE ADUANA E INMIGRACIÓN

- 11.1 Normativa española y de la Unión Europea de inmigración...
- 11.2 Normativa y regulación de aduanas
- 11.3 Norma y recomendaciones de vacunación
- 11.4 Plan de seguridad de los Juegos. La comisión de Seguridad.

mossos d'esquadra



CURSO "ELABORACIÓN DE DOCUMENTACIÓN DEPORTIVA" 11 Y 12 DE JUNIO DE 2015

FASE INICIAL

JUAN LUIS NAVARRO IMBERLÓN

FINANZAS

12.1 Sistema de financiación de los Juegos

12.1.1 Compromisos institucionales

12.1.2 Programa de marketing y patrocinio ..

12.2 Presupuesto de los Juegos

12.3 Costes de las infraestructuras

12.3.1 Instalaciones deportivas

12.3.2 Otras infraestructuras

INGRESOS	
1. INSTITUCIONES	32.000.000 €
2. PATROCINIO Y COMERCIALIZACIÓN	19.000.000 €
3. VENTA DE ENTRADAS	1.200.000 €
4. VENTA DE ACTIVOS	1.300.000 €
5. VENTA DE SERVICIOS	2.200.000 €
6. OTROS INGRESOS	2.000.000 €
TOTAL INGRESOS	57.700.000 €

PRESUPUESTO TOTAL DE GASTOS	57.700.000 €
GASTO CORRIENTE	56.700.000 €
GASTO INVERSIÓN E INMOVILIZADO	1.000.000 €

GASTOS	
1. PERSONAL	10.500.000 €
2. SERVICIOS EXTERIORES	4.500.000 €
3. TRANSPORTE, ALOJAMIENTO Y MANUTENCIÓN	10.500.000 €
4. ORGANIZACIÓN DEPORTIVA	7.500.000 €
5. PROTOCOLO Y ACTOS SOCIALES	3.000.000 €
6. ACTIVIDADES PROMOCIONALES	6.000.000 €
7. MEDIOS DE COMUNICACIÓN	600.000 €
8. PUBLICACIONES	1.200.000 €
9. GESTIÓN COMERCIAL	2.000.000 €
10. TRIBUTOS	400.000 €
11. ADECUACIÓN INSTALACIONES	5.200.000 €
12. TECNOLOGÍA	2.200.000 €
13. SERVICIOS MÉDICOS	1.100.000 €
14. SEGURIDAD	1.500.000 €
15. IMPREVISTOS	500.000 €
TOTAL GASTOS CORRIENTES	56.700.000 €
TOTAL GASTOS INMOVILIZADO	1.000.000 €

CURSO "ELABORACIÓN DE DOCUMENTACIÓN DEPORTIVA" 11 Y 12 DE JUNIO DE 2015

FASE INICIAL

JUAN LUIS NAVARRO IMBERLÓN

ENERGÍA	Eficiencia en el consumo de energía y ahorro
AGUA	Consumo de agua, ahorro y minimización en el consumo de agua
EQUIPO, SUMINISTRO MATERIALES	Utilización de suministros y materiales que contengan criterios de sostenibilidad o ayuden a obtener el resto de objetivos marcados.
SUELOS	Mínimo consumo de suelo y afección al medio para el desarrollo de la actividad deportiva. Evitar la afección a zonas sensibles y/o protegidas.
FLORA Y FAUNA	Minimizar y evitar las afecciones a fauna y flora.
PAISAJE Y PATRIMONIO	El evento deportivo deberá respetar el paisaje donde se instale y el patrimonio histórico, cultural y etnográfico que exista.
RESIDUOS	Minimización y gestión adecuada de las diferentes tipologías de residuos generados
VERTIDOS	Minimización y control de los vertidos que se efectúen.
EMISIONES ATMOSFÉRICAS	Reducción en la generación de emisiones atmosféricas
EMISIONES ACÚSTICAS	Minimización en la generación de ruido
OTRAS EMISIONES	Reducción en la generación de emisiones luminicas, vibraciones, calor...

CONDICIONES METEOROLÓGICAS Y AMBIENTALES

- 14.1 Condiciones ambientales
- 14.2 Protección medioambiental
- 14.2.1 Sistema de gestión medioambiental
- 14.2.2 Plan de acción medioambiental
- 14.2.3 Programa de educación medioambiental
- 14.2.4 Gestión de residuos sólidos y aguas residuales
- 14.3 Tecnologías limpias

MESES	T MÁXIMA °C	T MÍNIMA °C	DÍAS DE LLUVIA	HUMEDAD RELATIVA	DÍAS DE SOL
Enero	12,1	5,9	5	68%	11
Febrero	13,2	6,5	6	67%	14
Marzo	14,5	6,1	6	66%	17
Abril	17,7	10	7	66%	14
Mayo	20,7	13,4	8	68%	16
Junio	24,6	17,3	4	67%	17
Julio	27,9	20,6	2	66%	17
Agosto	27,8	20,8	6	69%	16
Septiembre	25,6	18,6	7	73%	13
Octubre	21,4	14,4	9	72%	14
Noviembre	16,4	10	7	71%	13
Diciembre	13,1	7	8	69%	11

CURSO "ELABORACIÓN DE DOCUMENTACIÓN DEPORTIVA" 11 Y 12 DE JUNIO DE 2015

FASE INICIAL

JUAN LUIS NAVARRO IMBERLÓN

EL PROGRAMA CULTURAL. «HISTORY MAKING HISTORY»

- 13.1 Actividades culturales y de animación ciudadana
- 13.1.1 Eje cultural.....
- 13.1.2 Visitas a los monumentos y museos de Tarragona y su entorno...
- 13.1.3 Visitas a otros lugares atractivos
 por sus características específicas.....
- 13.1.4 Creación de elementos culturales en torno a los Juegos
- 13.2 Desarrollo de acciones formativas y de investigación
 en torno a los Juegos y la cultura mediterránea.....
- 13.3 Publicaciones
- 13.4 Museo de los Juegos.....
- 13.5 Campamento de la Juventud Mediterránea.....
- 13.6 Propuesta de organización del relevo del agua.

CURSO "ELABORACIÓN DE DOCUMENTACIÓN DEPORTIVA" 11 Y 12 DE JUNIO DE 2015

FASE INICIAL

JUAN LUIS NAVARRO IMBERLÓN

EL PROGRAMA CULTURAL. «HISTORY MAKING HISTORY»



<https://www.youtube.com/watch?v=w5TuFX2ZcSI>

CURSO “ELABORACIÓN DE DOCUMENTACIÓN DEPORTIVA” 11 Y 12 DE JUNIO DE 2015

FASE INICIAL

JUAN LUIS NAVARRO IMBERLÓN

A.5. SOLICITUD: DOSSIER DE CANDIDATURA



CURSO "ELABORACIÓN DE DOCUMENTACIÓN DEPORTIVA" 11 Y 12 DE JUNIO DE 2015

FASE INICIAL

JUAN LUIS NAVARRO IMBERLÓN

A. Fase inicial

1. Conocer las características del evento
2. Análisis de los medios y recursos
3. Valoración económica (gastos/ingresos)
4. Plan de viabilidad
5. Solicitud: **Dossier de Candidatura**

B. Fase funcional: desarrollo de la organización

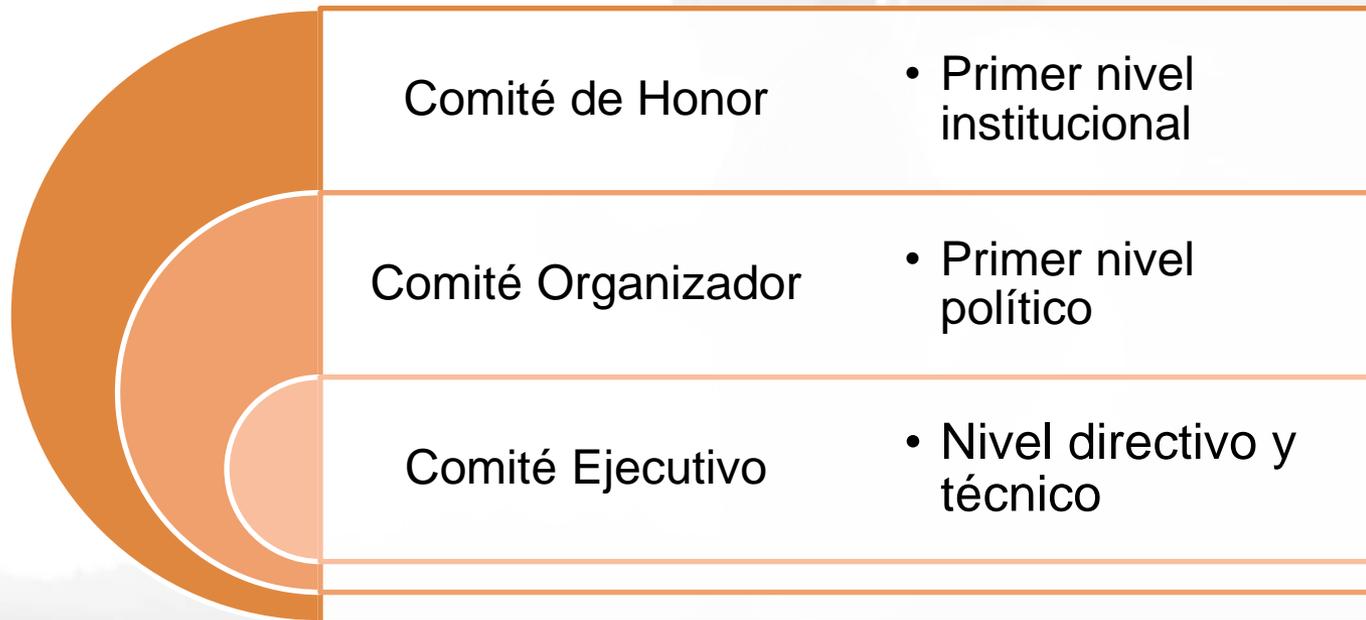
1. Formación de la estructura de organización
2. Definición de tareas y plazos: **Plan Director**

C. Fase operativa: ejecución del evento

D. Fase final: evaluación

B.1. FORMACIÓN DE LA ESTRUCTURA DE ORGANIZACIÓN

- Empresa Pública (Barcelona 92)
- Asociación sin fines de lucro (Universiada Granada 2015)
- Federación Deportiva (Mundial Balonmano 2013)
- Consorcio (Mundial Natación. Barcelona 2003)



CURSO "ELABORACIÓN DE DOCUMENTACIÓN DEPORTIVA" 11 Y 12 DE JUNIO DE 2015

FASE FUNCIONAL

JUAN LUIS NAVARRO IMBERLÓN

B.1. FORMACIÓN DE LA ESTRUCTURA DE ORGANIZACIÓN

Comité de Honor

- Representación protocolaria
- Imagen del evento
- Respaldo institucional al máximo nivel

Comité Organizador

- Aprobar el proyecto de actividad
- Aprobar los presupuestos
- Aprobar el programa oficial
- Controlar el proceso organizativo
- Designar al director/a del comité ejecutivo
- Aprobar la memoria final y cierre de la actividad

CURSO "ELABORACIÓN DE DOCUMENTACIÓN DEPORTIVA" 11 Y 12 DE JUNIO DE 2015

FASE OPERATIVA

JUAN LUIS NAVARRO IMBERLÓN

B.1. FORMACIÓN DE LA ESTRUCTURA DE ORGANIZACIÓN

Comité Ejecutivo

- Supervisar el proyecto de actividad y presentarlo al Comité Organizador para su aprobación
- Elaborar el proyecto de presupuestos y presentarlo al Comité Organizador para su aprobación
- Captación y gestión de recursos
- Diseñar el programa del evento para su presentación al Comité Organizador para su aprobación
- Coordinar el proceso organizativo
- Supervisar y coordinar todo el proceso de organización
- Dirección operativa del evento

CURSO "ELABORACIÓN DE DOCUMENTACIÓN DEPORTIVA" 11 Y 12 DE JUNIO DE 2015

FASE FUNCIONAL

JUAN LUIS NAVARRO IMBERLÓN

B.2. DEFINICIÓN DE TAREAS Y PLAZOS: PLAN DIRECTOR

- Acontecimiento complejo (Deporte, Transporte, Alojamientos, Gestión Económica, Recursos Humanos,), que necesita Planificar:
 - Los Plazos
 - Los Recursos
 - La Calidad del Proyecto
- Visión global del proyecto
- Documento guía de la gestión diaria
- Información para el Comité Organizador
- Elemento que permita un seguimiento permanente del proyecto

CURSO "ELABORACIÓN DE DOCUMENTACIÓN DEPORTIVA" 11 Y 12 DE JUNIO DE 2015

FASE FUNCIONAL

JUAN LUIS NAVARRO IMBERLÓN

B.2. DEFINICIÓN DE TAREAS Y PLAZOS: PLAN DIRECTOR

1. Objetivos generales
2. Estructura organizativa
 - A. Organigramas
 - B. Áreas de responsabilidad
 - C. Funciones
 - D. Personas que intervienen en la organización y niveles de relación
3. Presupuesto (Gastos, ingresos , financiación)
4. Las instalaciones
5. Planificación general

CURSO "ELABORACIÓN DE DOCUMENTACIÓN DEPORTIVA" 11 Y 12 DE JUNIO DE 2015

FASE FUNCIONAL

JUAN LUIS NAVARRO IMBERLÓN

B.2. DEFINICIÓN DE TAREAS Y PLAZOS: PLAN DIRECTOR

6. Relación de contratos y suministros
7. El programa deportivo (Entrenamiento y competición)
8. Planificación general
9. Planes de operaciones (alojamientos, transportes, seguridad, patrocinio y comercialización, comunicación y servicios a los MC, programa cultural, acreditaciones, etc.)

CURSO "ELABORACIÓN DE DOCUMENTACIÓN DEPORTIVA" 11 Y 12 DE JUNIO DE 2015

FASE FUNCIONAL

JUAN LUIS NAVARRO IMBERLÓN

B.2. DEFINICIÓN DE TAREAS Y PLAZOS: PLAN DIRECTOR



CURSO "ELABORACIÓN DE DOCUMENTACIÓN DEPORTIVA" 11 Y 12 DE JUNIO DE 2015

FASE FUNCIONAL

JUAN LUIS NAVARRO IMBERLÓN

El Plan Director aborda los ejes estratégicos del proyecto, su estructura organizativa a lo largo del periodo de preparación, la programación deportiva y las instalaciones a utilizar, las principales operaciones de carácter transversal, la planificación temporal que permita un seguimiento adecuado, el presupuesto, la relación de contratos y convenios a realizar y un análisis de riesgos del proyecto.

El Plan Director se ha inspirado en los elementos que conforman el cuerpo de conocimiento de la Dirección y Gestión de proyectos y ha sido realizado a partir de las experiencias de otras competiciones multi-deportivas celebradas en España y del análisis asimismo de Planes directores y memorias de eventos similares.

CURSO "ELABORACIÓN DE DOCUMENTACIÓN DEPORTIVA" 11 Y 12 DE JUNIO DE 2015

FASE FUNCIONAL

JUAN LUIS NAVARRO IMBERLÓN

MISIÓN

- Garantizar el éxito organizativo del evento deportivo que permita un mejor posicionamiento nacional e internacional de la ciudad, la provincia, Andalucía y España en el ámbito universitario, deportivo y turístico.

VISIÓN

- La ciudad de Granada convertida en un centro de referencia turístico, deportivo y cultural de ámbito internacional; como la capital meridional de los deportes de invierno en Europa; fortaleciendo su desarrollo sostenible y su calidad de vida y con la Universidad mucho más implicada todavía en el tejido social y participativo de la ciudad.

PRINCIPIOS Y VALORES

- Desarrollo sostenible
- Impulso a nuestro Patrimonio
- Deporte y calidad de vida
- Participación social
- Investigación, Innovación y Desarrollo
- Eficiencia

CURSO "ELABORACIÓN DE DOCUMENTACIÓN DEPORTIVA" 11 Y 12 DE JUNIO DE 2015

FASE FUNCIONAL

JUAN LUIS NAVARRO IMBERLÓN

- ✓ Conseguir la máxima coordinación y consenso político e institucional,
- ✓ Alcanzar el máximo apoyo social e imagen positiva y responsable
- ✓ Organizar un evento deportivo de la máxima calidad e impacto mediático,
- ✓ Colaborar al impulso del desarrollo económico y del turismo saludable y sostenible
- ✓ Promocionar el conocimiento, la práctica y el desarrollo de los deportes de invierno
- ✓ Posibilitar un legado deportivo, económico y social con la celebración del evento

CURSO "ELABORACIÓN DE DOCUMENTACIÓN DEPORTIVA" 11 Y 12 DE JUNIO DE 2015

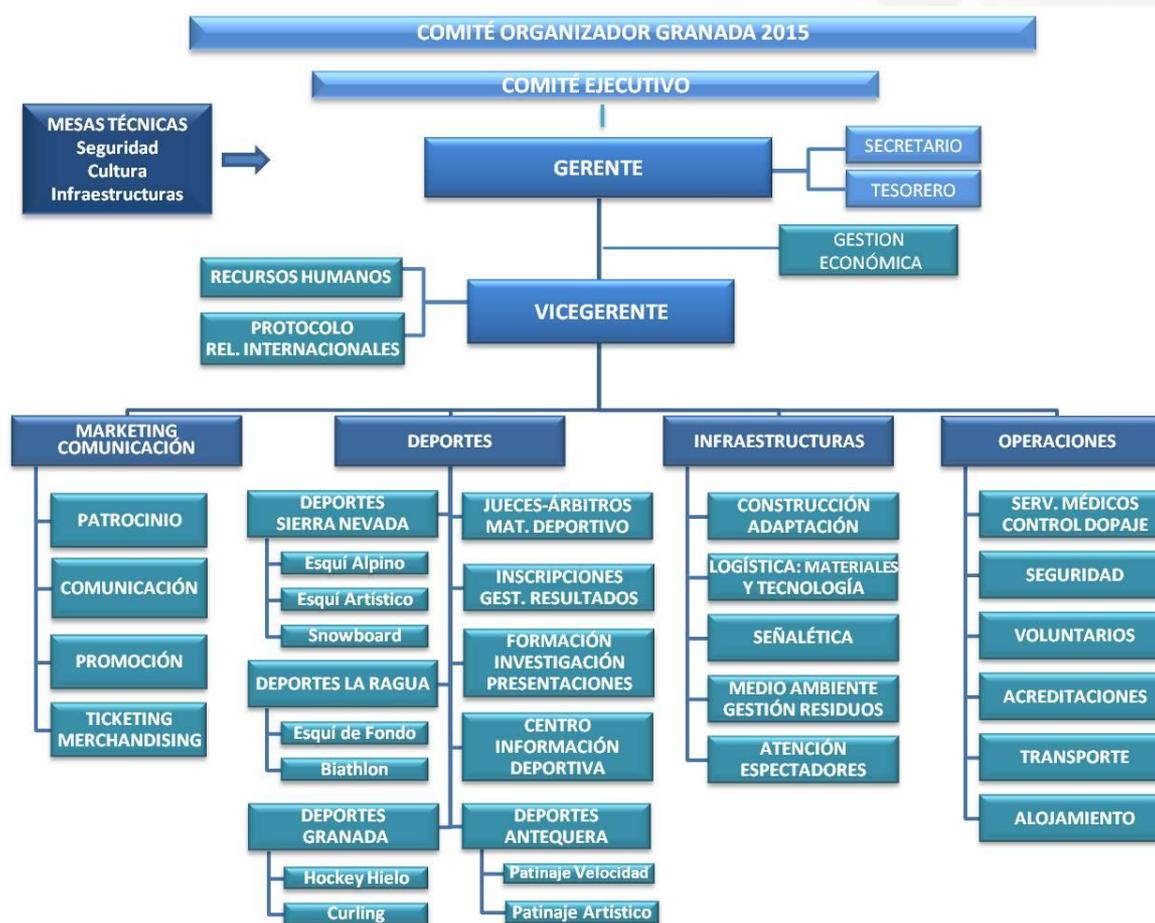
FASE FUNCIONAL

JUAN LUIS NAVARRO IMBERLÓN

- ✓ La organización las Competiciones deportivas especificadas en la propuesta de candidatura, en el contrato con la FISU.
- ✓ La gestión y organización de todas las operaciones logísticas asociadas al evento.
- ✓ La comunicación y promoción del evento deportivo, en los ámbitos local, nacional e internacional.
- ✓ La adaptación temporal de las infraestructuras e instalaciones deportivas del programa de la Universiada -aun cuando la financiación de algunas de ellas pueda ser externa-.
- ✓ La adaptación temporal de los espacios e instalaciones no deportivos.
- ✓ El control y seguimiento de los equipamientos deportivos a asumir por el conjunto de las Instituciones que forman parte de la Asociación o del Comité Organizador.

- Nuevos Estatutos de Granada 2015
- 4 MIEMBROS FUNDADORES:
 1. Universidad de Granada
 2. Ayuntamiento de Granada
 3. Junta de Andalucía
 4. Diputación provincial de Granada
- NUEVOS MIEMBROS:
 - Consejo Superior de Deportes – Gobierno de España-
 - Real Federación española de Deportes de Invierno
 - Federación Española de Deportes de Hielo
 - Otras entidades. Consorcio de la Ragua, Ayuntamientos de municipios colindantes.





CURSO "ELABORACIÓN DE DOCUMENTACIÓN DEPORTIVA" 11 Y 12 DE JUNIO DE 2015

FASE FUNCIONAL

JUAN LUIS NAVARRO IMBERLÓN

DIRECCION DE DEPORTES	
Deportes	Organización, técnica en colaboración con las federaciones nacionales e internacionales, de los deportes, disciplinas y pruebas incluidas en el programa deportivo de Granada 2015.
Gestión de resultados	Gestión de inscripciones deportivas, material deportivo y oficiales y jueces.
Inscripciones	Formación de los equipos de trabajo y organización de pruebas test.
Jueces y material deportivo	Gestión de resultados y tecnologías asociadas.
Centro de información deportiva	Puesta en funcionamiento del Centro de Información Deportiva
Investigación y formación	Soporte a proyectos de investigación, estudios y jornadas técnicas relacionadas con la Universiada 2015. Organización de un congreso internacional sobre deportes de invierno. Formación de jueces, árbitros y personal de organización.
Presentaciones	Equipos de presentación (speaker) y animación en cada una de las sedes deportivas.

CURSO "ELABORACIÓN DE DOCUMENTACIÓN DEPORTIVA" 11 Y 12 DE JUNIO DE 2015

FASE FUNCIONAL

JUAN LUIS NAVARRO IMBERLÓN



IMAGEN, IDENTIDAD CORPORATIVA Y DISEÑO

- Logo: desarrollo del Manual de Identidad corporativa en la propia oficina.
- Nueva WEB del evento -ya vigente- y presencia en las Redes sociales.
- Mascota, diseño de las Medallas, Diplomas, elementos del fuego y diferentes materiales y equipamientos.



CURSO "ELABORACIÓN DE DOCUMENTACIÓN DEPORTIVA" 11 Y 12 DE JUNIO DE 2015

FASE FUNCIONAL

JUAN LUIS NAVARRO IMBERLÓN

El Plan Director incluye una descripción de cada modalidad deportiva, instalaciones, calendario y una especial atención a los puntos críticos de cada disciplina.

LUGAR	DISCIPLINA	PRUEBA / FASE	PISTA	ESTADO	FECHAS	INSTALACIONES ENTRENAMIENTO
SIERRA NEVADA	ESQUÍ ALPINO	SUPERGIGANTE	UNIVERSIADA	FINALIZADA	SG (H Y M) 23/01	SÍ
		SUPEROCOMBI (SG + SL)	UNIVERSIADA	FINALIZADA	SC (H) 24/01 – SC (M) 25/01	SÍ
		SLALOM GIGANTE	FUENTE DEL TESORO	FINALIZADA	SLG (H) 28/01 – SLG (M) 29/01	SÍ
		SLALOM	FUENTE DEL TESORO	FINALIZADA	SL (H) 30/01 – SL (M) 31/01	SÍ
	SNOWBOARD	SNOWBOARDCROSS	PARQUE SULAYR	FINALIZADO	SBX (H Y M) 22-23/01	SÍ
		HALFPIPE	PARQUE SULAYR	FINALIZADO	HP (H Y M) 24-25/01	SÍ
		SLALOM GIGANTE PARALELO	PARQUE SULAYR	FINALIZADO	SGP (H Y M) 26-27/01	SÍ
		SLOPE STYLE	PARQUE SULAYR	FINALIZADO	SS (H Y M) 28-29/01	SÍ
	FREESTYLE*	MOGULS	VISERA	FINALIZADA	M (H Y M) 21-22/01	SÍ
		SLOPE STYLE	PARQUE SULAYR	FINALIZADO	SS (H Y M) 24-25/01	SÍ
		SKICROSS	PARQUE SULAYR	FINALIZADO	SX (H Y M) 26-27/01	SÍ
		HALFPIPE	PARQUE SULAYR	FINALIZADO	FP (H Y M) 30-31/01	SÍ
		PUERTO DE LA RAGUA	ESQUÍ FONDO	10 KM/5 KM CLÁSICO	CIRCUITO FERREIRA	MODIFICACIONES NECESARIAS
SPRINT	CIRCUITO FERREIRA			MODIFICACIONES NECESARIAS	H Y M 24/01	SÍ
7,5 KM/5 KM CLÁSICO + 7,5 KM/5 KM LIBRE	CIRCUITO FERREIRA			MODIFICACIONES NECESARIAS	H Y M 25/01	SÍ
4x10 KM (CCLL)/3x5 KM (CLL) RELEVOS	CIRCUITO FERREIRA			MODIFICACIONES NECESARIAS	H Y M 28/01	SÍ
30 KM/15 KM LIBRE (Salida en masa)	CIRCUITO FERREIRA			MODIFICACIONES NECESARIAS	H Y M 30/01	SÍ
BIATHLON	20 KM/15 KM		CIRCUITO BAYÁRCAL	MODIFICACIONES NECESARIAS	H Y M 23/01	SÍ
	10 KM/7,5 KM SPRINT		CIRCUITO BAYÁRCAL	MODIFICACIONES NECESARIAS	H Y M 26/01	SÍ
	12,5 KM/10 KM PERSECUCIÓN		CIRCUITO BAYÁRCAL	MODIFICACIONES NECESARIAS	H Y M 27/01	SÍ
	RELEVOS MIXTOS 2x6 KM (H) + 2x7,5 KM (M)		CIRCUITO BAYÁRCAL	MODIFICACIONES NECESARIAS	H Y M 29/01	SÍ
	15 KM/12,5 KM SALIDA EN MASA		CIRCUITO BAYÁRCAL	MODIFICACIONES NECESARIAS	H Y M 31/01	SÍ

CURSO “ELABORACIÓN DE DOCUMENTACIÓN DEPORTIVA” 11 Y 12 DE JUNIO DE 2015

FASE FUNCIONAL

JUAN LUIS NAVARRO IMBERLÓN

PRIMER CALENDARIO DE COMPETICIÓN DE LA UNIVERSIADA GRANADA 2015													
LUGAR	DEPORTE	Miércoles 21/01 Día 0	Jueves 22/01 Día 1	Viernes 23/01 Día 2	Sábado 24/01 Día 3	Domingo 25/01 Día 4	Lunes 26/01 Día 5	Martes 27/01 Día 6	Miércoles 28/01 Día 7	Jueves 29/01 Día 8	Viernes 30/01 Día 9	Sábado 31/01 Día 10	Domingo 01/02 Día 11
Granada	Ceremonias		Inauguración	Medallas PUERTA REAL	Medallas PUERTA REAL	Medallas PUERTA REAL	Medallas PUERTA REAL	Medallas PUERTA REAL	Medallas PUERTA REAL	Medallas PUERTA REAL	Medallas PUERTA REAL	Medallas PUERTA REAL	Clausura
Sierra Nevada Universiada Fuente del Tesoro	Esquí Alpino			S GIGANTE Hombres S GIGANTE Mujeres	SUPERCOMBI SG-SL Hombres	SUPERCOMBI SG-SL Mujeres			SLALOM GIGANTE Hombres	SLALOM GIGANTE Mujeres	SLALOM Hombres	SLALOM Mujeres	
Sierra Nevada Parque Sulayr	Snowboard		SNOWBOARD CROSS Clasificación	SNOWBOARD CROSS Finales	HALFPIPE Clasificación	HALFPIPE Finales	SLALOM GIGANTE PARALELO Clasificación	SLALOM GIGANTE PARALELO Finales	SLOPE STYLE Clasificación	SLOPE STYLE Finales			
Sierra Nevada Parque Sulayr Visera	Freestyle	MOGULS Clasificación	MOGULS Finales		SLOPE STYLE Clasificación	SLOPE STYLE Finales	SKICROSS Clasificación	SKICROSS Finales			HALFPIPE Clasificación	HALFPIPE Finales	
Puerto de la Ragua Circuito de Ferreira	Esquí de Fondo		10 km H CLÁSICO 5 km M CLÁSICO		SPRINT H Libre SPRINT M Libre	7,5 km CLÁSICO +7,5 Km LIBRE H 5 km CLÁSICO + 5 Km LIBRE M			4x10 km RELEVOS H 3x5 km RELEVOS M		30 km Libre H MASS START 15 km Libre M MASS START		
Puerto de la Ragua Circuito de Bayárcal	Biathlon			20 km Hombres 15 km Mujeres			10 km SPRINT Hombres 7,5 km SPRINT Mujeres	12,5 km PERSECUCIÓN H 10 km PERSECUCIÓN M		RELEVOS MIXTOS 2 x 6 km M + 2 x 7,5 H		15 km H MASS START 12,5 km M MASS START	
Granada Centro de Hielo	Hockey Hielo	Entrenamientos	Rondas preliminares 1º día Hombres A	Rondas preliminares 2º día Hombres B	Rondas preliminares 3º día Hombres A/B	Rondas preliminares 4º día Hombres A	Rondas preliminares 5º día Hombres B	Rondas preliminares 6º día Hombres A/B	Rondas preliminares 7º día Hombres A	Rondas preliminares 8º día Hombres B	Hombres 5-6 - 7-8 y 9-10	Semifinal Hombres	Hombres 3-4
			Entrenamiento Mujeres	Rondas Preliminares Mujeres	Rondas Preliminares Mujeres	Descanso	Rondas Preliminares Mujeres	Rondas Preliminares Mujeres	Rondas Preliminares Mujeres	Descanso			
Granada Palacio de Deportes	Patinaje artístico Patinaje sincronizado	Entrenamientos oficiales Hombres Palacio Deportes	-Danza- (Programa obligatorio) -Programa corto Hombres -Programa corto Parejas	-Danza Programa original. -Patinaje Parejas (Prog. libre) -Programa libre Hombres	-Programa corto Mujeres -Danza (Prog. libre) -Sincronizado (Prog. corto)	-Programa libre Mujeres -Patinaje sincronizado (Prog. libre)							
Granada Palacio de Deportes Y Pabellón Mulhacén	Patinaje de velocidad: Short Track				Entrenamiento 2ª instalación de hielo	Entrenamiento 2ª instalación de hielo	1500 m Hombres Mujeres	500 m H/M 3000 m RELEVOS Preliminares Mujeres	Entrenamientos oficiales Hombres Mujeres	3000 m H/M 5000 m RELEVOS Preliminares Hombres	Entrenamiento Hombres Mujeres	1.000M. H/M Final RELEVOS Hombres Final RELEVOS Mujeres	
Granada Pabellón Universidad	Curling	Entrenamiento	Entrenamiento	Desfile de apertura Draw 1 Hombres Draw 1-2 Mujeres	Draw 2-3 Hombres Draw 3 Mujeres	Draw 4 Hombres Draw 4-5 Mujeres	Draw 5-6 Hombres Draw 6 Mujeres	Draw 7 Hombres Draw 7-8 Mujeres	Draw 8-9 Hombres Draw 9 Mujeres	Tie Break Hombres Mujeres	Semifinales Mujeres 3º y 4º puesto Hombres Mujeres	Desfile de clausura FINAL HOMBRES FINAL MUJERES	

CURSO "ELABORACIÓN DE DOCUMENTACIÓN DEPORTIVA" 11 Y 12 DE JUNIO DE 2015

FASE FUNCIONAL

JUAN LUIS NAVARRO IMBERLÓN

INSTALACIONES NO DEPORTIVAS

Centro Principal de Operaciones en el Palacio de Congresos de Granada.

- Oficinas del Comité organizador
- Centro de Acreditaciones
- Oficina de Información deportiva.
- Centro de Prensa
- Centro de coordinación del Transporte
- Servicios generales para los participantes:
Restaurantes, Agencia de Viajes, Tienda de recuerdos y merchandising.

Centro Logístico y Aparcamiento oficial de Autobuses y coches de organización en FERMASA



CURSO "ELABORACIÓN DE DOCUMENTACIÓN DEPORTIVA" 11 Y 12 DE JUNIO DE 2015

FASE FUNCIONAL

JUAN LUIS NAVARRO IMBERLÓN

PROYECTO DE PRESUPUESTO de INGRESOS UNIVERSIADA DE INVIERNO GRANADA 2015							
		TOTAL	2012	2013	2014	2015	2016
1. INSTITUCIONES*		6.200.000	760.500	760.500	1.779.000	2.100.000	800.000
	Programa FISU	1.000.000	0	0	500.000	500.000	
	Ayuntamiento de GR	1.300.000	190.125	190.125	319.750	400.000	200.000
	Diputación de GR	1.300.000	190.125	190.125	319.750	400.000	200.000
	Junta de Andalucía	1.300.000	190.125	190.125	319.750	400.000	200.000
	Universidad de GR	1.300.000	190.125	190.125	319.750	400.000	200.000
2. PATROCINIO		9.150.000	150.000	1.000.000	3.500.000	4.500.000	
	Metálico	8.200.000	100.000	900.000	3.200.000	4.000.000	
	Especie	950.000	50.000	100.000	300.000	500.000	
3. INGRESOS PARTICIPANTES		2.000.000	0	0	0	2.000.000	
	3.1. Pagos directos delegaciones	1.800.000				1.800.000	
	3.2. Ingresos derechos alojamiento	200.000				200.000	
4. PRODUCTOS Y ENTRADAS		300.000	0	0	100.000	200.000	
5. VENTA DE ACTIVOS		231.000	0	0	0	231.000	
6. VENTA DE SERVICIOS		200.000	0	0	0	200.000	
7. INGRESOS OPERADORES TV		350.000	0	0	0	350.000	
	TOTAL	18.431.000	910.500	1.760.500	5.379.000	9.581.000	800.000

CURSO "ELABORACIÓN DE DOCUMENTACIÓN DEPORTIVA" 11 Y 12 DE JUNIO DE 2015

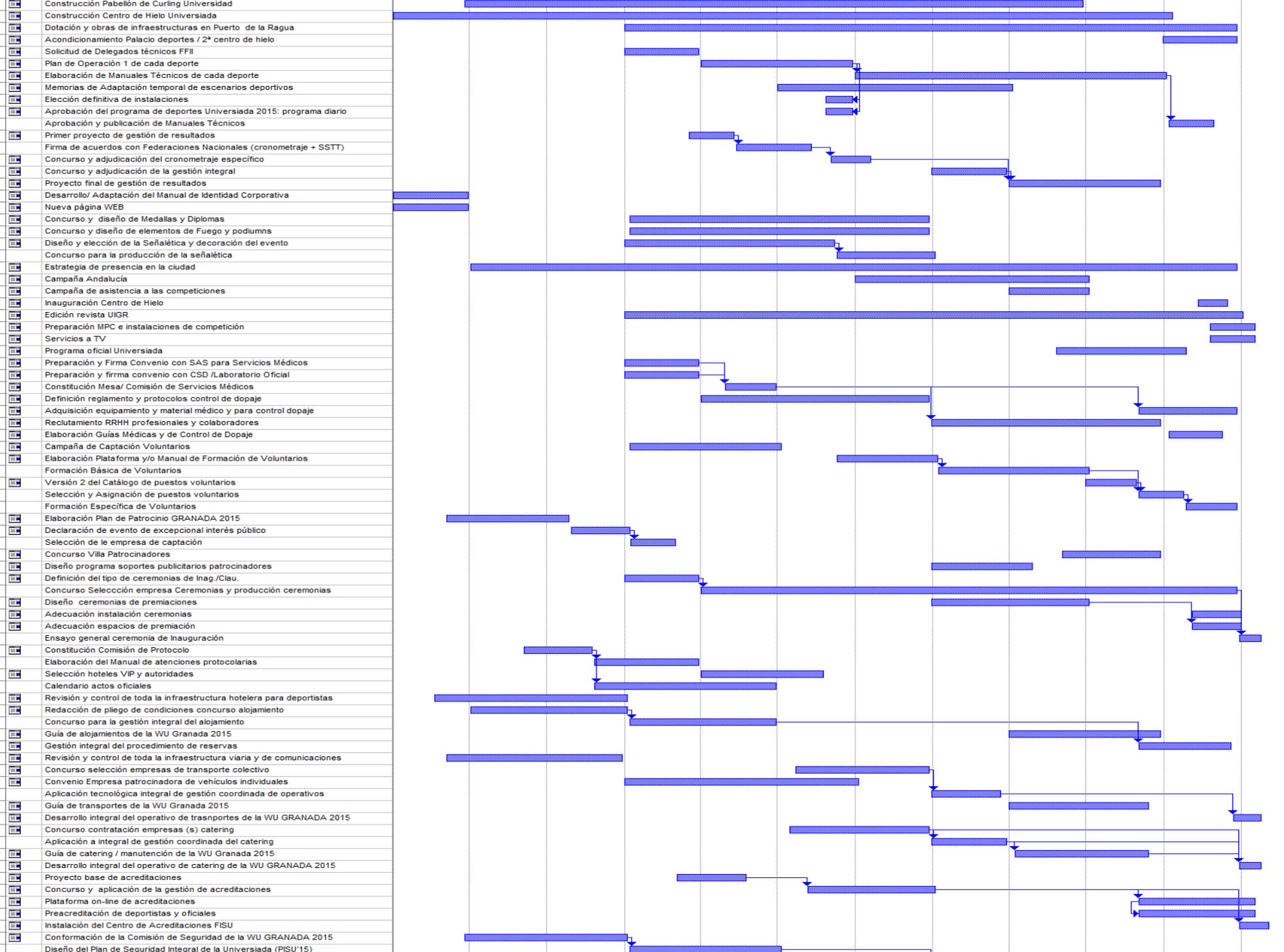
FASE FUNCIONAL

JUAN LUIS NAVARRO IMBERLÓN

El Plan Director proporciona una gran importancia a la planificación temporal del proyecto, como condición indispensable para su control y seguimiento.

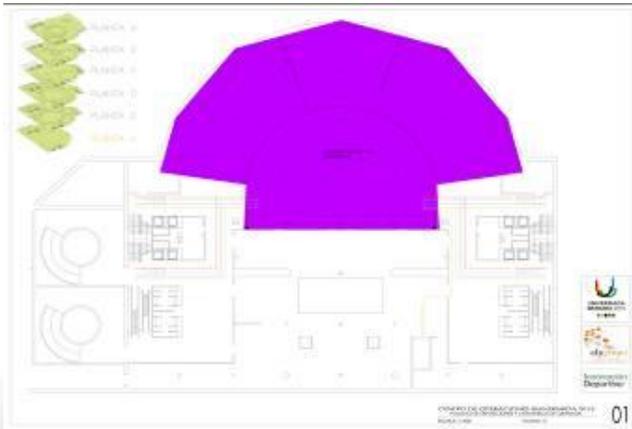
El Plan incluye:

- Un diagrama general que especifica 260 tareas o subproyectos identificados, con sus fechas de ejecución y finalización.
- Un cronograma general con las principales 82 tareas o subproyectos.
- Diagramas específicos para las principales operaciones del evento.



- 5 Sub-proyectos de Alojamiento.
- La “Villa Universitaria” es sustituida por Hoteles.
- Hoteles en Granada, Guadix y Sierra Nevada.
- Máxima concentración en Granada.
- Gestión a través de un Operador externo especializado y una unidad propia reducida.





OPERACIONES: MANUTENCIÓN

- Cenas y desayunos en Hoteles; y comida, bien en hoteles o concentrada en un Centro de Catering, que permite una mayor variedad de comidas, horarios y se convierte en centro de encuentro entre deportistas y voluntarios.
- Comidas en las pistas o zonas de competición, cuando sea necesario, en convenio con restaurantes.
- Avituallamiento deportivo en pistas y centros de hielo
- Catering de VIPs en centros de competición y en Granada.

11 diferentes sub-proyectos de Transporte

- Gestión del transporte colectivo a través de una compañía especializada.
- Coches individuales mediante patrocinio -coche oficial-



CURSO "ELABORACIÓN DE DOCUMENTACIÓN DEPORTIVA" 11 Y 12 DE JUNIO DE 2015

FASE FUNCIONAL

JUAN LUIS NAVARRO IMBERLÓN

- Constitución de la Comisión de Seguridad , bajo la autoridad del Delegado del Gobierno .
- Incluye todas las Fuerzas de Seguridad del Estado y Protección Civil
- Experiencia en numerosos eventos en España.
- Gestión propia de la seguridad interna – empresas de seguridad.





OPERACIONES: VOLUNTARIOS



1.200 Voluntarios necesarios .

- Principales nichos de reclutamiento: Estudiantes Universitarios y deportistas de clubes y federaciones regionales.
- Gestión directa desde el Comité Organizador
- Captación y Formación de los voluntarios ON LINE.

CURSO "ELABORACIÓN DE DOCUMENTACIÓN DEPORTIVA" 11 Y 12 DE JUNIO DE 2015

FASE FUNCIONAL

JUAN LUIS NAVARRO IMBERLÓN

<u>Ceremonias y Protocolo</u>	155
Asistentes protocolo	25
Asistentes premiaciones y ceremonias	80
Acompañantes de delegaciones	50
<u>Promoción</u>	25
Auxiliar actos	25
<u>Acreditaciones</u>	50
Auxiliar producción	20
Auxiliar de Recepción y atención	30
<u>Comunicación</u>	40
Auxiliar reprografía e información	15
Auxiliar zonas de prensa	25
<u>Gestión de Resultados</u>	20
Auxiliar inserción de datos	20
<u>Logística y Tecnología de la Organización</u>	40
Auxiliar soporte informático	40
<u>Patrocinio</u>	20
Villa de patrocinadores	20
TOTAL	1200

OPERACIONES: VOLUNTARIOS

<u>CUADRO DE VOLUNTARIOS</u>	
<u>Deportes</u>	305
Auxiliares jueces y material	160
Asistencia técnica	35
Auxiliares competición	130
<u>Alojamiento</u>	40
Apoyo hoteles	40
<u>Manutención y Catering</u>	30
Catering competición	15
Comedor Centro Principal Operaciones	15
<u>Transporte</u>	90
Enlaces alojamientos	15
Gestión de flota	15
Conductores	60
<u>Seguridad</u>	280
Control de circulaciones	160
Atención a espectadores	120
<u>Voluntarios</u>	50
Soporte y logística de voluntarios	50
<u>Servicios Médicos y Control del Dopaje</u>	35
Escolta deportistas	20
Colaboración asistencial	15

CURSO "ELABORACIÓN DE DOCUMENTACIÓN DEPORTIVA" 11 Y 12 DE JUNIO DE 2015

FASE FUNCIONAL

JUAN LUIS NAVARRO IMBERLÓN

OPERACIONES: SERVICIOS MÉDICOS Y CONTROL DE DOPAJE



- Gestión a través del Servicio Público de Salud de la Junta de Andalucía y del Centro de Medicina del Deporte de Andalucía.
- Hospital de referencia, hospitales auxiliares, centros médicos y clínicas privadas.
- Control del dopaje: Laboratorio oficial del Consejo Superior de Deportes y con la Agencia Anti-dopaje.

CURSO "ELABORACIÓN DE DOCUMENTACIÓN DEPORTIVA" 11 Y 12 DE JUNIO DE 2015

FASE FUNCIONAL

JUAN LUIS NAVARRO IMBERLÓN

OPERACIONES: CEREMONIAS Y PREMIACIONES

- Apertura: Estadio de Los Cármenes / Palacio de Deportes.
- Clausura: Palacio de Deportes.
- Ceremonias de Premiaciones: en un lugar especial en el centro de la ciudad.



CURSO "ELABORACIÓN DE DOCUMENTACIÓN DEPORTIVA" 11 Y 12 DE JUNIO DE 2015

FASE FUNCIONAL

JUAN LUIS NAVARRO IMBERLÓN

OPERACIONES: PROMOCIÓN

- Gestión interna de la operación, con apoyo de empresas especializadas.
- Incluye promoción local, regional, nacional e internacional.
- Coordinación Áreas de Promoción y Comunicación de las Instituciones que forman parte de Granada 2015. .

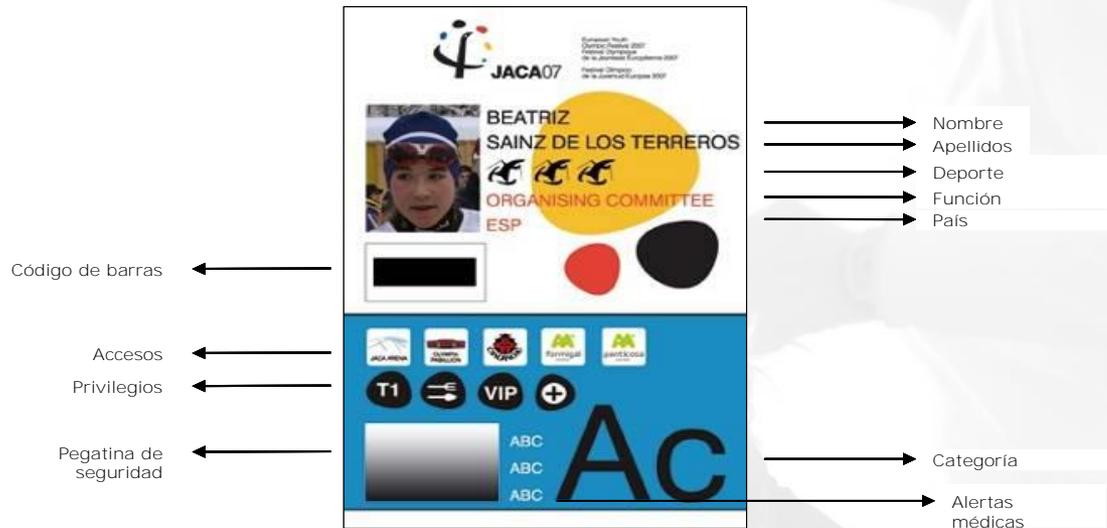


CURSO "ELABORACIÓN DE DOCUMENTACIÓN DEPORTIVA" 11 Y 12 DE JUNIO DE 2015

FASE FUNCIONAL

JUAN LUIS NAVARRO IMBERLÓN

OPERACIONES: ACREDITACIONES



- A través de una compañía externa especializada.
- Centro de Acreditaciones: en el Centro Principal de operaciones y en el Hotel FISU.
- 95% Online, requerimientos de FISU
- 5.000 -7.500 acreditaciones estimadas

CURSO "ELABORACIÓN DE DOCUMENTACIÓN DEPORTIVA" 11 Y 12 DE JUNIO DE 2015

FASE FUNCIONAL

JUAN LUIS NAVARRO IMBERLÓN

OPERACIONES: COMUNICACIONES

- Gestión desde la propia organización, con apoyo de empresas externas especializadas y Coordinación gabinetes de comunicación de Instituciones participantes.
- Incluye: La comunicación de Granada 2015, los servicios a los Medios de Comunicación durante el evento y las Publicaciones..



tdp

EN DIRECTO

CURSO "ELABORACIÓN DE DOCUMENTACIÓN DEPORTIVA" 11 Y 12 DE JUNIO DE 2015

FASE FUNCIONAL

JUAN LUIS NAVARRO IMBERLÓN

OPERACIONES: COMUNICACIONES

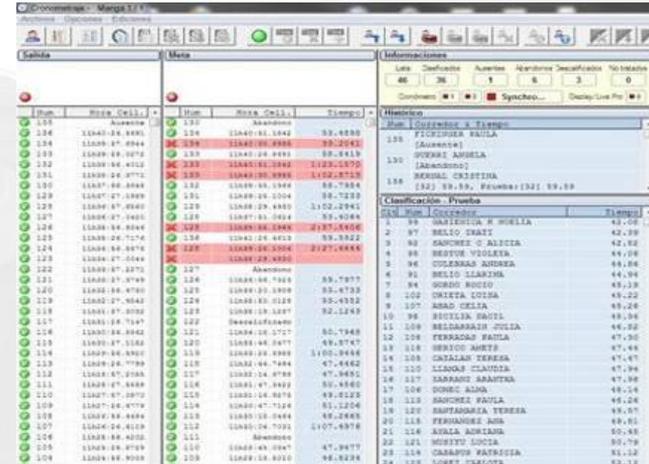
- Participación de la Facultad de Ciencias de la Información de la Universidad.
- Centro de Prensa y Centro de Televisión en el Centro Principal de Operaciones.



CURSO "ELABORACIÓN DE DOCUMENTACIÓN DEPORTIVA" 11 Y 12 DE JUNIO DE 2015

FASE FUNCIONAL

JUAN LUIS NAVARRO IMBERLÓN

Equipo	Marca	Cel.1	Equipo	Marca	Cel.1	Tempo
105	Ausonia	105	Ausonia	105	1040:01.1042	59.4880
106	10440:04.8881	106	10440:01.1042	106	10440:01.1042	59.4880
107	10440:07.8944	107	10440:01.1042	107	10440:01.1042	59.4880
108	10440:10.9007	108	10440:01.1042	108	10440:01.1042	59.4880
109	10440:14.9112	109	10440:01.1042	109	10440:01.1042	59.4880
110	10440:18.9217	110	10440:01.1042	110	10440:01.1042	59.4880
111	10440:22.9322	111	10440:01.1042	111	10440:01.1042	59.4880
112	10440:26.9427	112	10440:01.1042	112	10440:01.1042	59.4880
113	10440:30.9532	113	10440:01.1042	113	10440:01.1042	59.4880
114	10440:34.9637	114	10440:01.1042	114	10440:01.1042	59.4880
115	10440:38.9742	115	10440:01.1042	115	10440:01.1042	59.4880
116	10440:42.9847	116	10440:01.1042	116	10440:01.1042	59.4880
117	10440:46.9952	117	10440:01.1042	117	10440:01.1042	59.4880
118	10440:50.0057	118	10440:01.1042	118	10440:01.1042	59.4880
119	10440:54.0162	119	10440:01.1042	119	10440:01.1042	59.4880
120	10440:58.0267	120	10440:01.1042	120	10440:01.1042	59.4880
121	10440:62.0372	121	10440:01.1042	121	10440:01.1042	59.4880
122	10440:66.0477	122	10440:01.1042	122	10440:01.1042	59.4880
123	10440:70.0582	123	10440:01.1042	123	10440:01.1042	59.4880
124	10440:74.0687	124	10440:01.1042	124	10440:01.1042	59.4880
125	10440:78.0792	125	10440:01.1042	125	10440:01.1042	59.4880
126	10440:82.0897	126	10440:01.1042	126	10440:01.1042	59.4880
127	10440:86.1002	127	10440:01.1042	127	10440:01.1042	59.4880
128	10440:90.1107	128	10440:01.1042	128	10440:01.1042	59.4880
129	10440:94.1212	129	10440:01.1042	129	10440:01.1042	59.4880
130	10440:98.1317	130	10440:01.1042	130	10440:01.1042	59.4880
131	10440:102.1422	131	10440:01.1042	131	10440:01.1042	59.4880
132	10440:106.1527	132	10440:01.1042	132	10440:01.1042	59.4880
133	10440:110.1632	133	10440:01.1042	133	10440:01.1042	59.4880
134	10440:114.1737	134	10440:01.1042	134	10440:01.1042	59.4880
135	10440:118.1842	135	10440:01.1042	135	10440:01.1042	59.4880
136	10440:122.1947	136	10440:01.1042	136	10440:01.1042	59.4880
137	10440:126.2052	137	10440:01.1042	137	10440:01.1042	59.4880
138	10440:130.2157	138	10440:01.1042	138	10440:01.1042	59.4880
139	10440:134.2262	139	10440:01.1042	139	10440:01.1042	59.4880
140	10440:138.2367	140	10440:01.1042	140	10440:01.1042	59.4880
141	10440:142.2472	141	10440:01.1042	141	10440:01.1042	59.4880
142	10440:146.2577	142	10440:01.1042	142	10440:01.1042	59.4880
143	10440:150.2682	143	10440:01.1042	143	10440:01.1042	59.4880
144	10440:154.2787	144	10440:01.1042	144	10440:01.1042	59.4880
145	10440:158.2892	145	10440:01.1042	145	10440:01.1042	59.4880
146	10440:162.2997	146	10440:01.1042	146	10440:01.1042	59.4880
147	10440:166.3102	147	10440:01.1042	147	10440:01.1042	59.4880
148	10440:170.3207	148	10440:01.1042	148	10440:01.1042	59.4880
149	10440:174.3312	149	10440:01.1042	149	10440:01.1042	59.4880
150	10440:178.3417	150	10440:01.1042	150	10440:01.1042	59.4880
151	10440:182.3522	151	10440:01.1042	151	10440:01.1042	59.4880
152	10440:186.3627	152	10440:01.1042	152	10440:01.1042	59.4880
153	10440:190.3732	153	10440:01.1042	153	10440:01.1042	59.4880
154	10440:194.3837	154	10440:01.1042	154	10440:01.1042	59.4880
155	10440:198.3942	155	10440:01.1042	155	10440:01.1042	59.4880
156	10440:202.4047	156	10440:01.1042	156	10440:01.1042	59.4880
157	10440:206.4152	157	10440:01.1042	157	10440:01.1042	59.4880
158	10440:210.4257	158	10440:01.1042	158	10440:01.1042	59.4880
159	10440:214.4362	159	10440:01.1042	159	10440:01.1042	59.4880
160	10440:218.4467	160	10440:01.1042	160	10440:01.1042	59.4880
161	10440:222.4572	161	10440:01.1042	161	10440:01.1042	59.4880
162	10440:226.4677	162	10440:01.1042	162	10440:01.1042	59.4880
163	10440:230.4782	163	10440:01.1042	163	10440:01.1042	59.4880
164	10440:234.4887	164	10440:01.1042	164	10440:01.1042	59.4880
165	10440:238.4992	165	10440:01.1042	165	10440:01.1042	59.4880
166	10440:242.5097	166	10440:01.1042	166	10440:01.1042	59.4880
167	10440:246.5202	167	10440:01.1042	167	10440:01.1042	59.4880
168	10440:250.5307	168	10440:01.1042	168	10440:01.1042	59.4880
169	10440:254.5412	169	10440:01.1042	169	10440:01.1042	59.4880
170	10440:258.5517	170	10440:01.1042	170	10440:01.1042	59.4880
171	10440:262.5622	171	10440:01.1042	171	10440:01.1042	59.4880
172	10440:266.5727	172	10440:01.1042	172	10440:01.1042	59.4880
173	10440:270.5832	173	10440:01.1042	173	10440:01.1042	59.4880
174	10440:274.5937	174	10440:01.1042	174	10440:01.1042	59.4880
175	10440:278.6042	175	10440:01.1042	175	10440:01.1042	59.4880
176	10440:282.6147	176	10440:01.1042	176	10440:01.1042	59.4880
177	10440:286.6252	177	10440:01.1042	177	10440:01.1042	59.4880
178	10440:290.6357	178	10440:01.1042	178	10440:01.1042	59.4880
179	10440:294.6462	179	10440:01.1042	179	10440:01.1042	59.4880
180	10440:298.6567	180	10440:01.1042	180	10440:01.1042	59.4880
181	10440:302.6672	181	10440:01.1042	181	10440:01.1042	59.4880
182	10440:306.6777	182	10440:01.1042	182	10440:01.1042	59.4880
183	10440:310.6882	183	10440:01.1042	183	10440:01.1042	59.4880
184	10440:314.6987	184	10440:01.1042	184	10440:01.1042	59.4880
185	10440:318.7092	185	10440:01.1042	185	10440:01.1042	59.4880
186	10440:322.7197	186	10440:01.1042	186	10440:01.1042	59.4880
187	10440:326.7302	187	10440:01.1042	187	10440:01.1042	59.4880
188	10440:330.7407	188	10440:01.1042	188	10440:01.1042	59.4880
189	10440:334.7512	189	10440:01.1042	189	10440:01.1042	59.4880
190	10440:338.7617	190	10440:01.1042	190	10440:01.1042	59.4880
191	10440:342.7722	191	10440:01.1042	191	10440:01.1042	59.4880
192	10440:346.7827	192	10440:01.1042	192	10440:01.1042	59.4880
193	10440:350.7932	193	10440:01.1042	193	10440:01.1042	59.4880
194	10440:354.8037	194	10440:01.1042	194	10440:01.1042	59.4880
195	10440:358.8142	195	10440:01.1042	195	10440:01.1042	59.4880
196	10440:362.8247	196	10440:01.1042	196	10440:01.1042	59.4880
197	10440:366.8352	197	10440:01.1042	197	10440:01.1042	59.4880
198	10440:370.8457	198	10440:01.1042	198	10440:01.1042	59.4880
199	10440:374.8562	199	10440:01.1042	199	10440:01.1042	59.4880
200	10440:378.8667	200	10440:01.1042	200	10440:01.1042	59.4880

- Necesidad de establecer con FISU el alcance técnico de las demandas.
- Alta participación de las Federaciones nacionales en el cronometraje y puntuaciones.
- Externalización – a empresa especializada- de la integración de resultados.

CURSO "ELABORACIÓN DE DOCUMENTACIÓN DEPORTIVA" 11 Y 12 DE JUNIO DE 2015

FASE FUNCIONAL

JUAN LUIS NAVARRO IMBERLÓN

- Operación transversal que incluye: almacenamiento del material y su distribución, informática para el Comité organizador y sedes de competición, telefonía móvil y comunicación, almacenamiento de datos, etc...
- Gestión directa, con apoyo de compañía especializada
- Centro logístico en FERMASA – Feria de Muestras de Armilla-



CURSO "ELABORACIÓN DE DOCUMENTACIÓN DEPORTIVA" 11 Y 12 DE JUNIO DE 2015

FASE FUNCIONAL

JUAN LUIS NAVARRO IMBERLÓN

OPERACIONES: PATOCINIO

- Declaración de GRANADA 2015 como Acontecimiento de especial interés – beneficios fiscales para los patrocinadores-
 - Contraprestaciones publicitarias directas durante la celebración de la Universiada
 - Contraprestaciones publicitarias directas en las actividades deportivas previas al evento
 - Acciones específicas en actividades alternativas, paralelas o indirectas desde la firma del acuerdo.
- Búsqueda de patrocinadores a través de entidades especializadas.

El Plan Director incluye la relación de 60 contratos/ convenios o acuerdos a desarrollar durante el periodo preparatorio del evento, con fechas clave de finalización:

Clasificados en 4 grandes áreas:

- Área de Organización general.
- Área de Deportes e Infraestructuras
- Área de Operaciones y Servicios
- Área de Promoción y Comunicación..

Aplicación obligatoria de los criterios y referencias de la legislación sobre contratación del sector público para garantizar la transparencia e igualdad de oportunidades en los procesos.

El Plan Director incluye un análisis de riesgos que especifica los principales problemas y las posibles soluciones, antes y durante el evento, en 5 áreas distintas:

- AREA de FINANCIACIÓN Y PRESUPUESTOS
- AREA DE INFRAESTRUCTURAS
- AREA DE RECURSOS HUMANOS
- AREA DE PARTICIPACIÓN DEPORTIVA
- AREA DE PARTICIPACIÓN Y CONCIENCIACIÓN CIUDADANA.

El capítulo incluye la relación de SEGUROS (cancelación, catástrofe...) necesarios para el evento, incluidos los de seguridad para los participantes.



DIPUTACIÓN
DE ALMERÍA

